

Dopo la crisi

Tre lezioni da imparare per banche e imprese

ABI

“BASILEA3 e il credito alle imprese”

28 giugno 2013

Fabio Bolognini



[@Linkerbiz](https://twitter.com/Linkerbiz)



**Questa è
un'impresa**

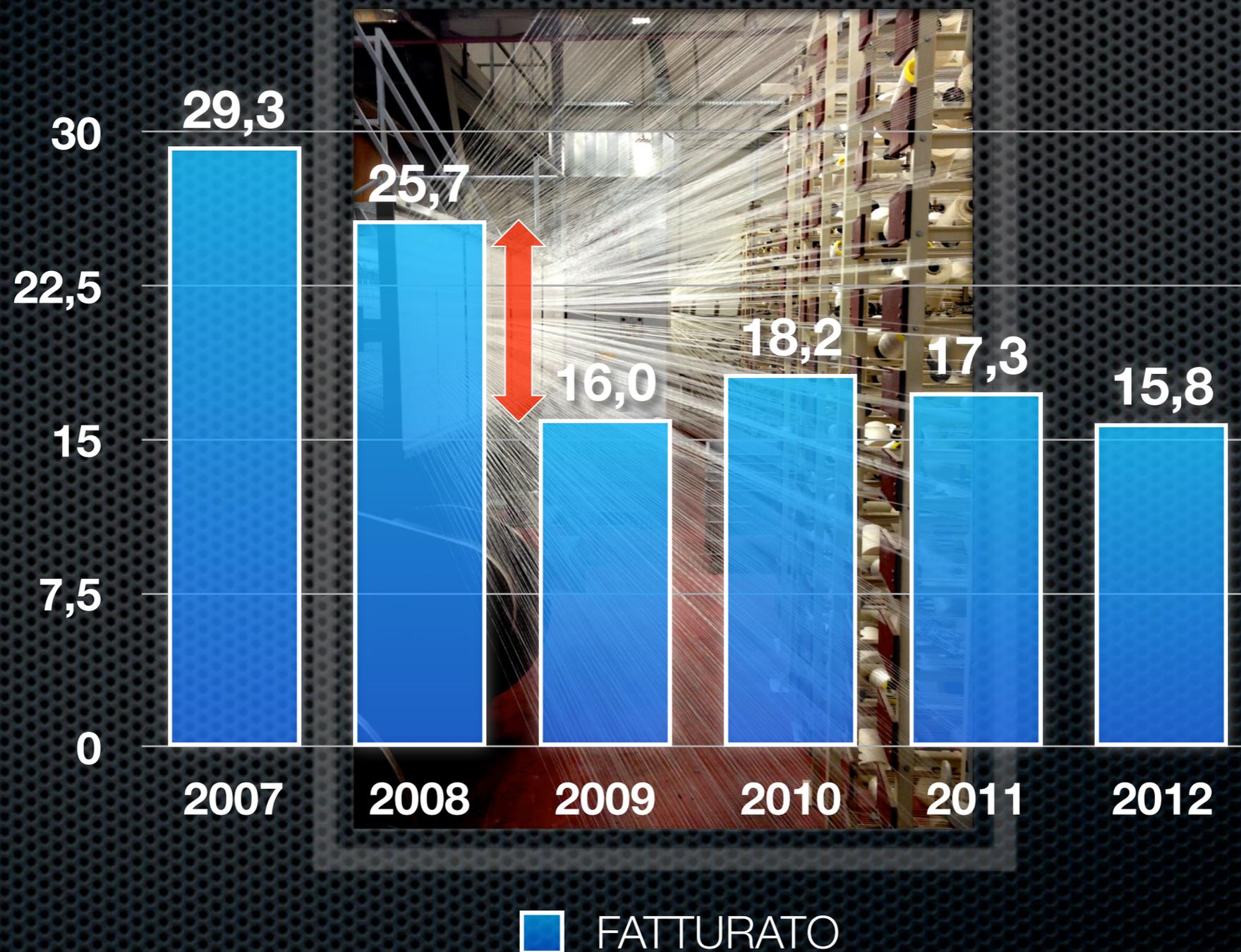
Capitale circolante



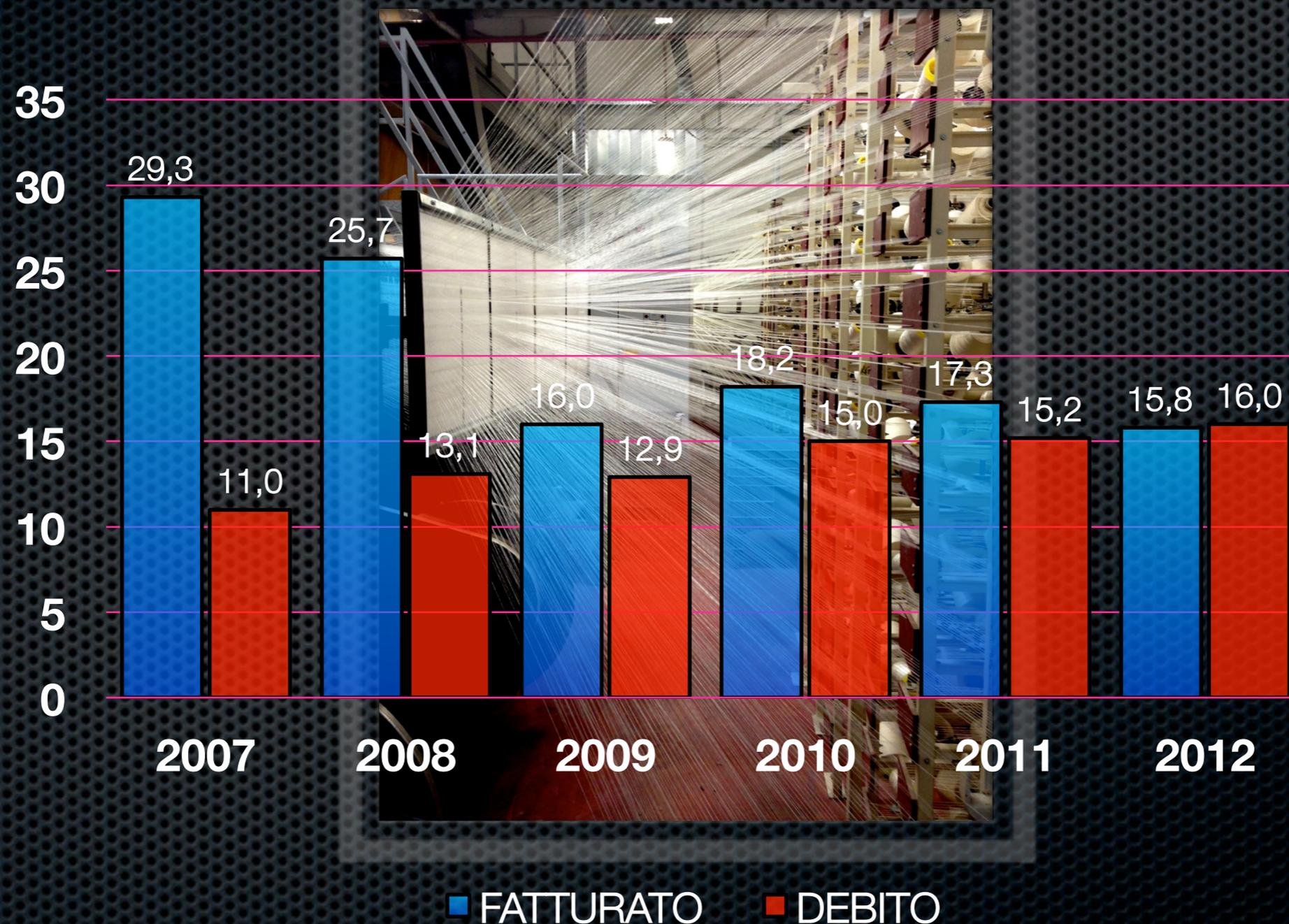
Dignità del lavoro



un'impresa che lotta per sopravvivere

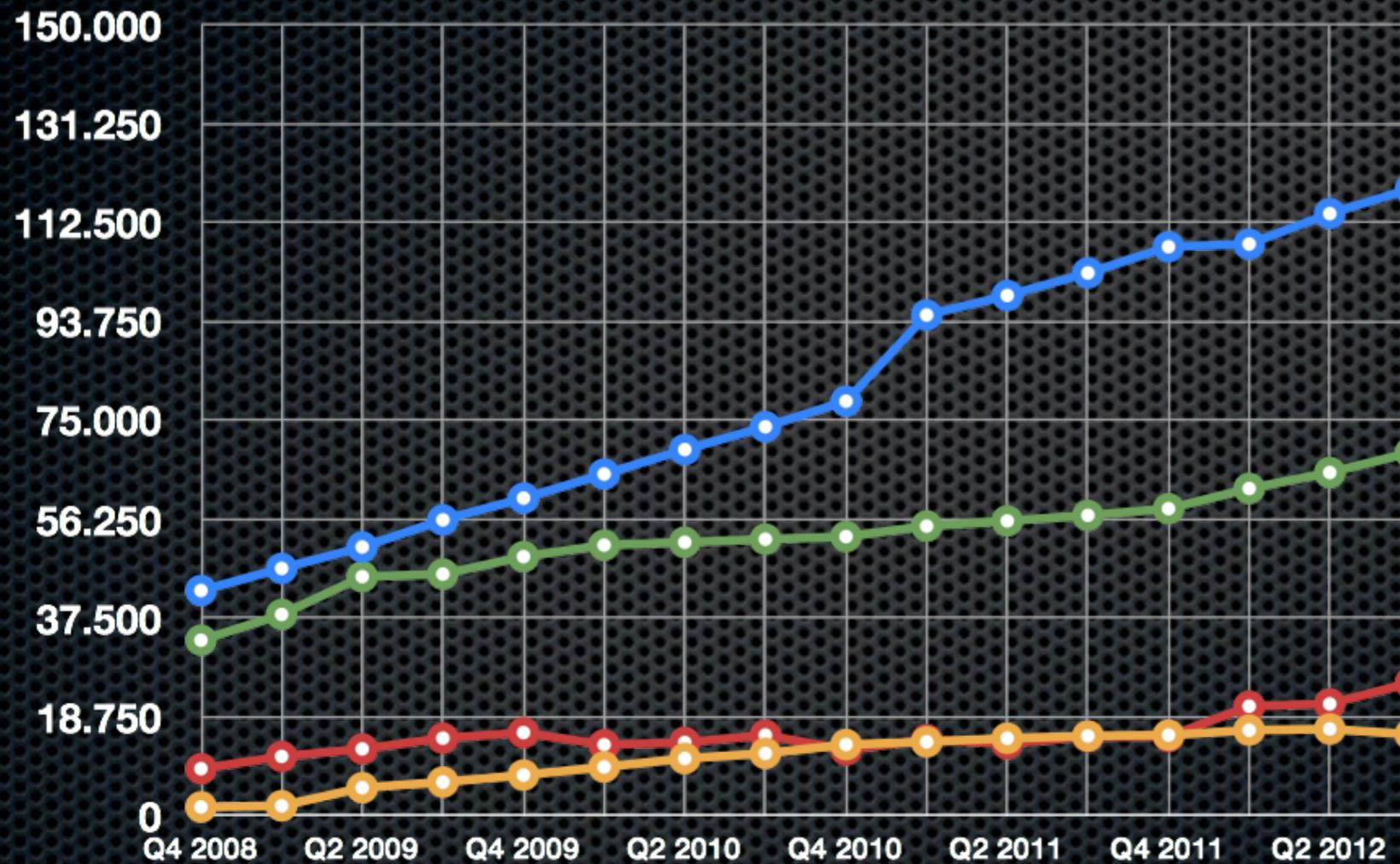


un'impresa troppo indebitata



Queste sono tante imprese

CREDITO DETERIORATO



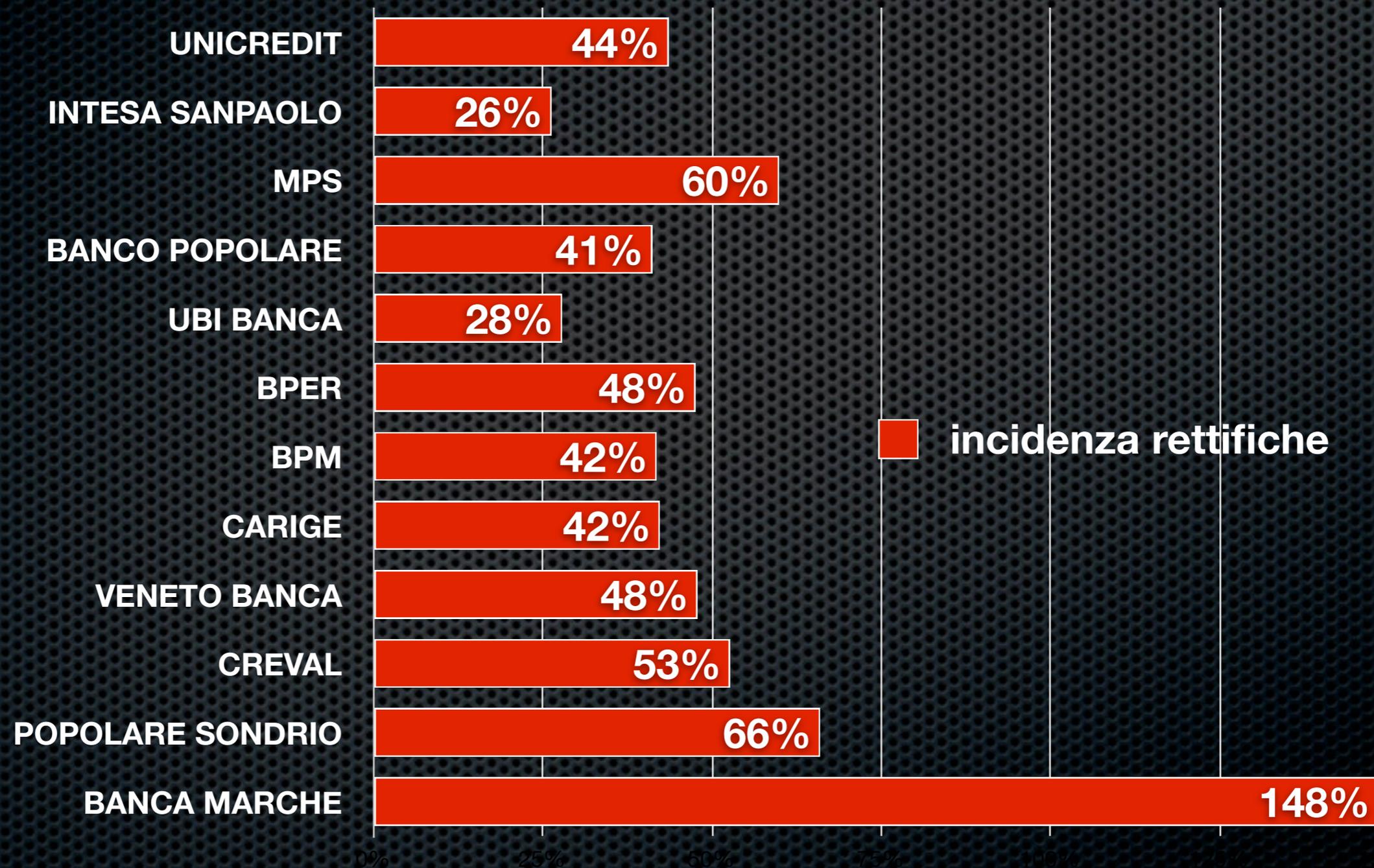
nei
bilanci
delle
banche

fonte: dati Banca d'Italia

- SOFFERENZE
- INCAGLI
- RISTRUTTURATE
- SCADUTE 90 gg

... e un problema di margini

INCIDENZA RETTIFICHE SU MARGINE ATTIVITA' INTERMEDIAZIONE 2012

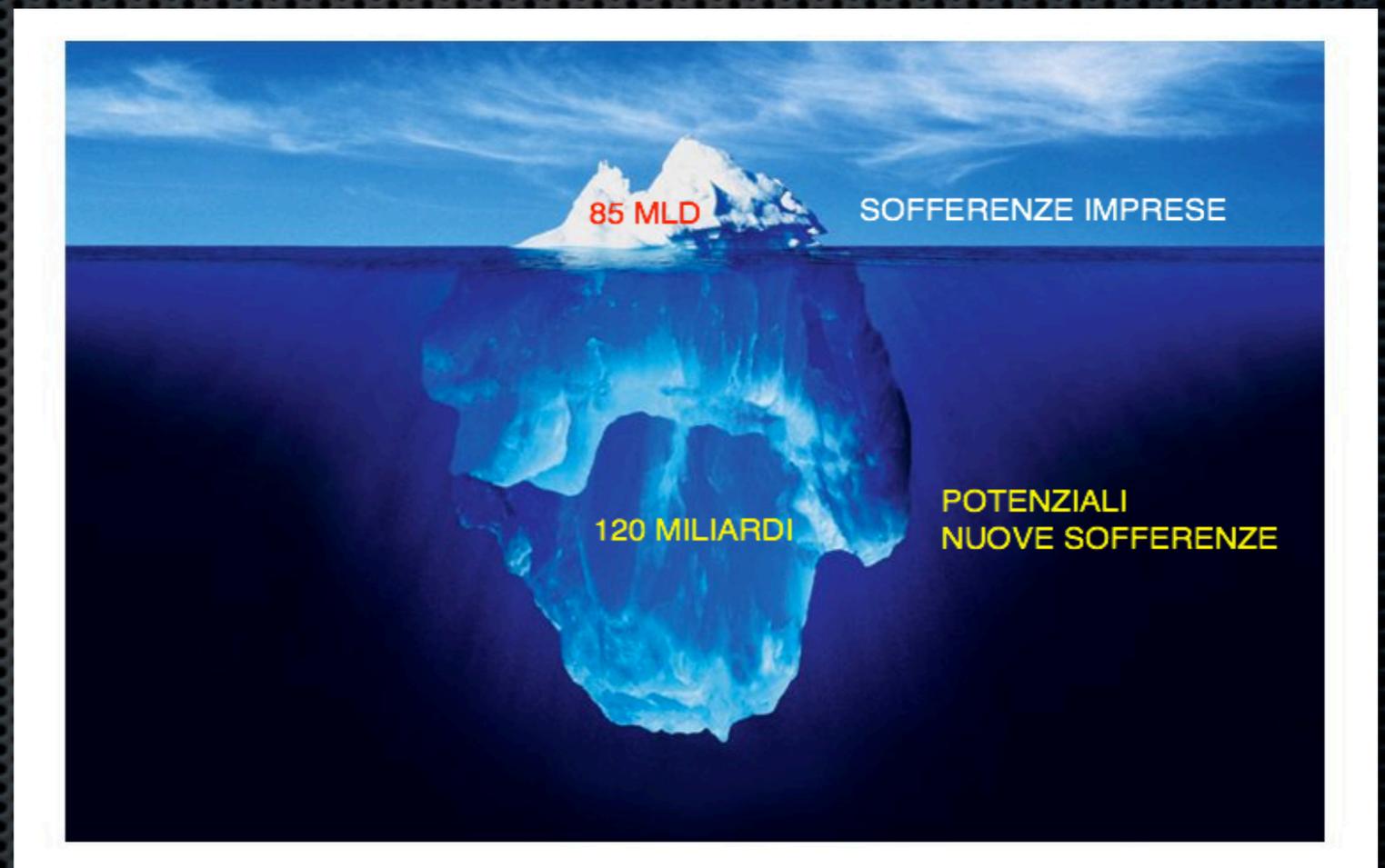


1° lezione

‘Occhio non vede...’

Buona parte delle imprese già in crisi non è valutata in crisi dalla banca

Buona parte delle imprese già in crisi non è stata visitata regolarmente dalla banca



Vedere, capire è fare banca



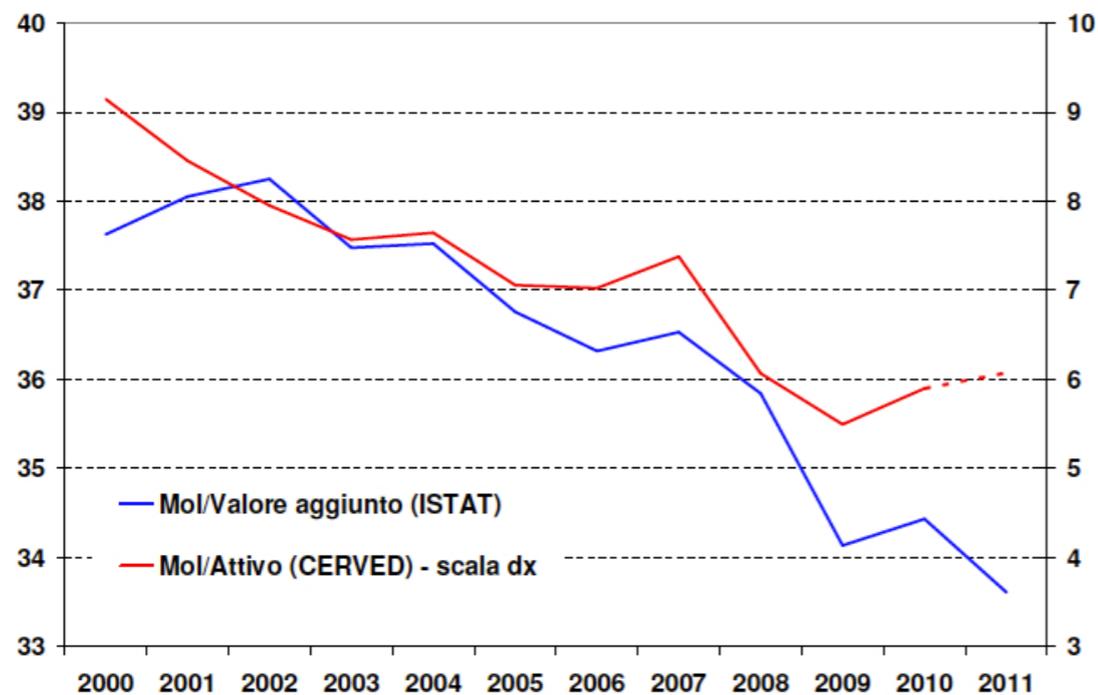
Vedere la crisi aiuta



2° lezione

‘Prevenire è meglio che curare’

La redditività operativa delle imprese



Le imprese lottano da anni

‘il 20% delle imprese ha subito cali di fatturato tra il 35% e il 45% negli ultimi 3 anni.’

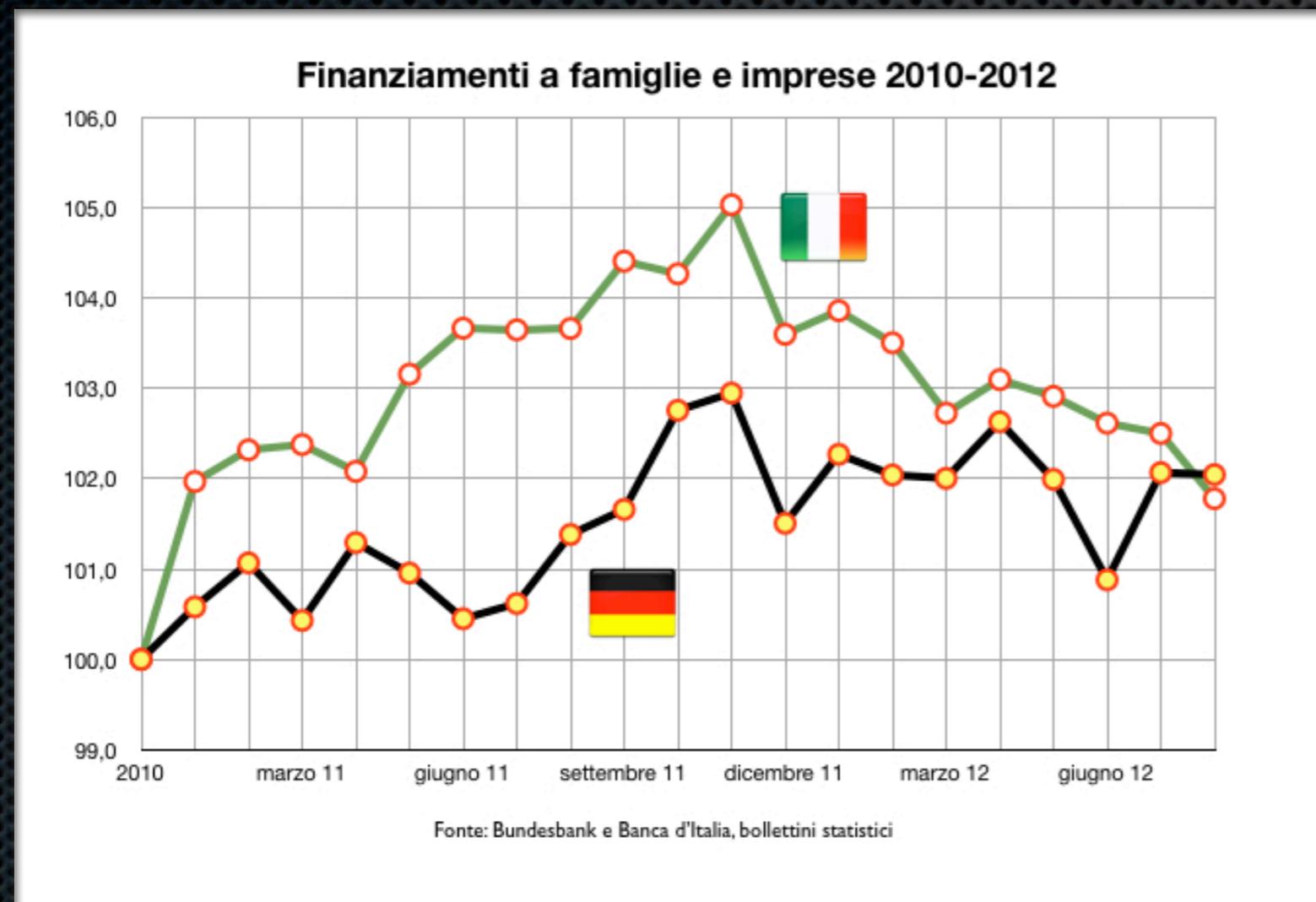
‘E’ chiaro che queste imprese non ce la faranno’

(Enrico Cucchiani - CEO Intesa SanPaolo
20 febbraio 2013 - intervista a CNBC)



Imprese troppo indebitate

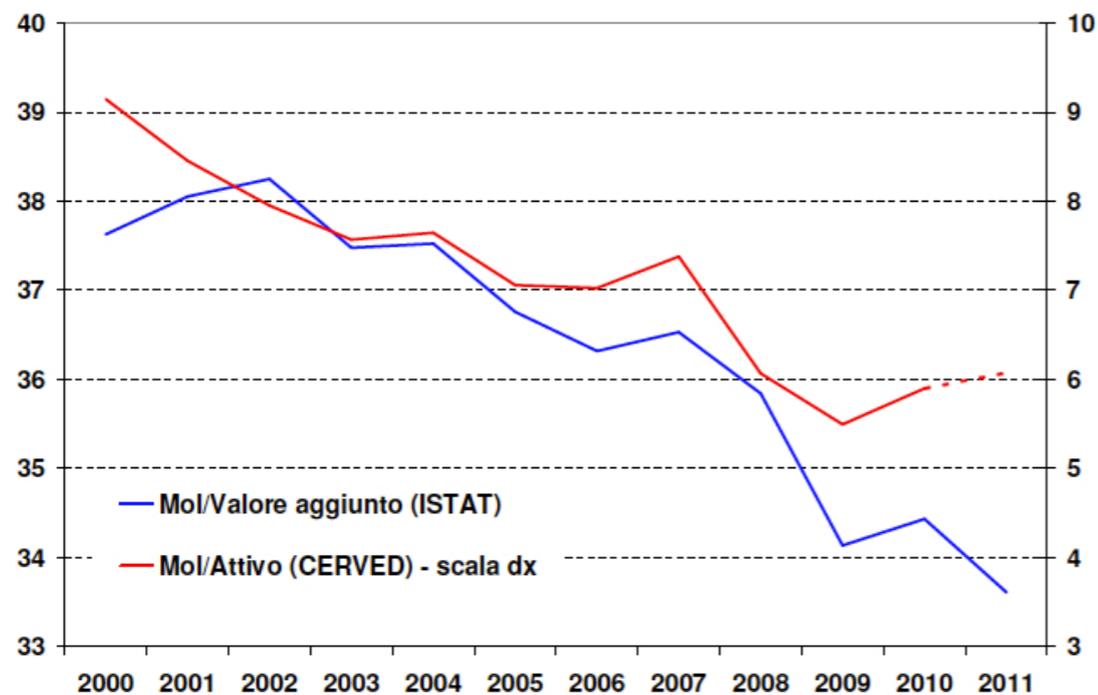
- le imprese italiane consumano troppo credito bancario
- perché hanno troppo poco capitale



3° lezione

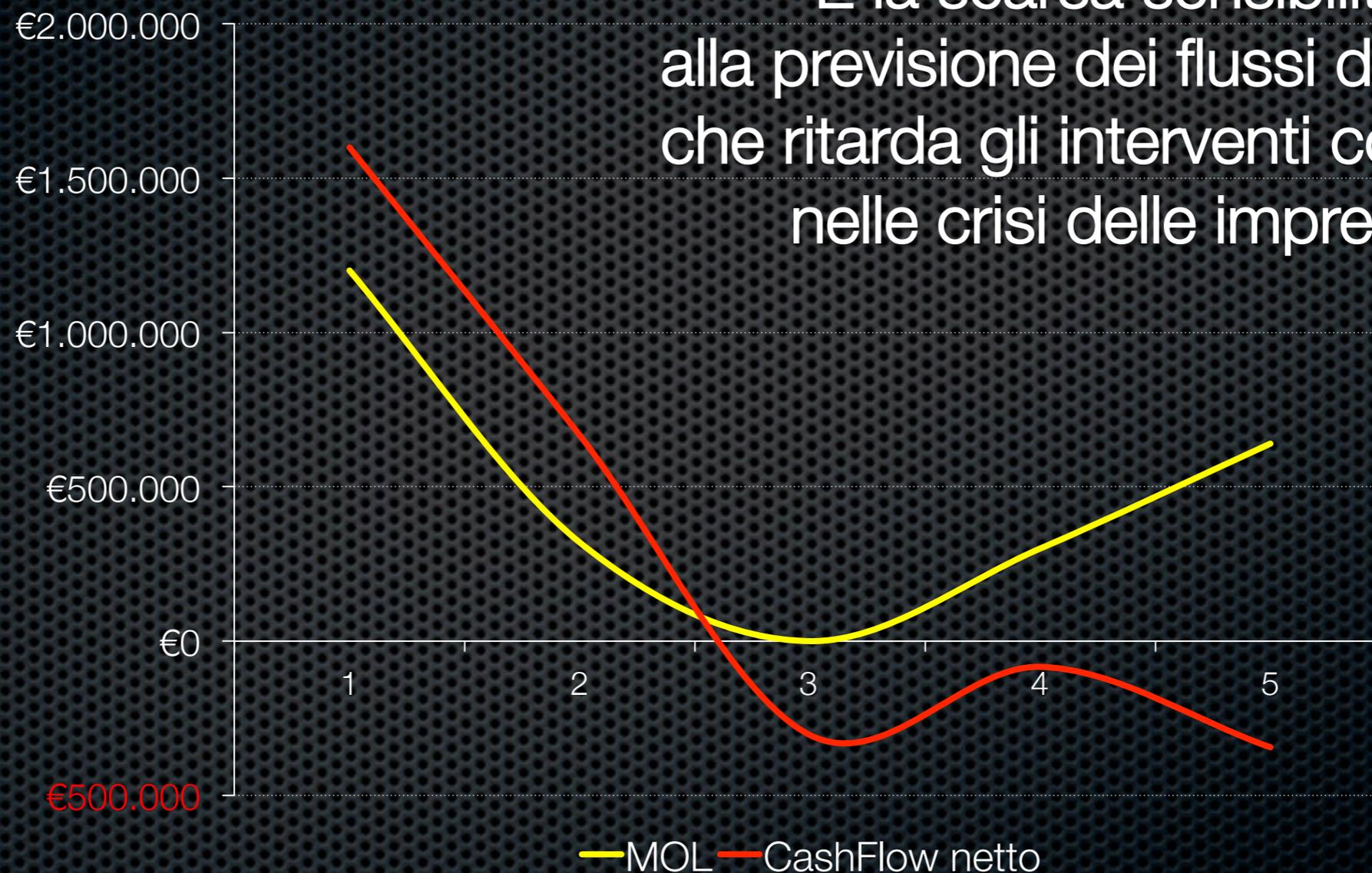
La finanza è solo un sintomo...

La redditività operativa delle imprese

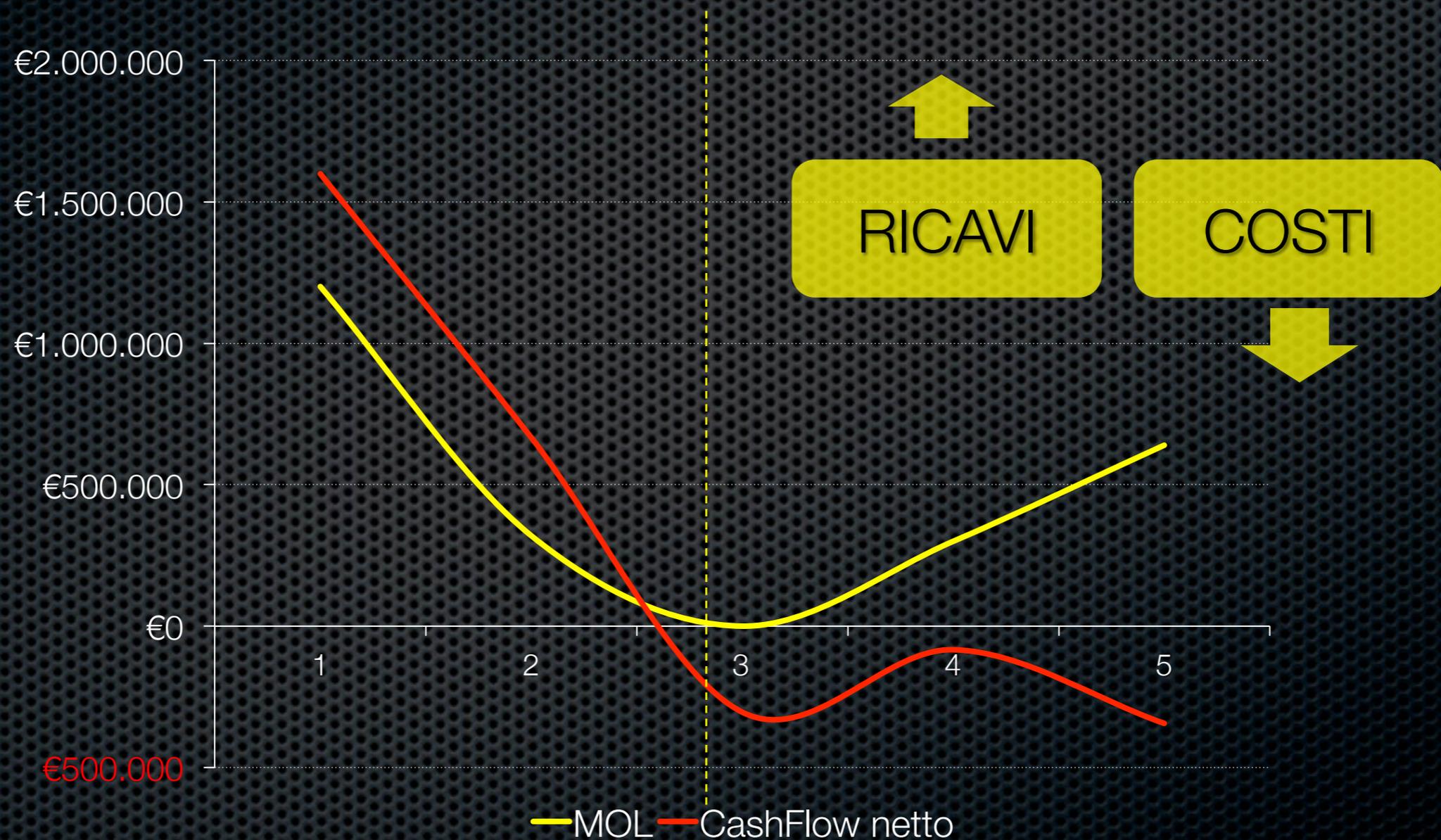


...il problema risiede altrove

È la scarsa sensibilità
alla previsione dei flussi di cassa
che ritarda gli interventi correttivi
nelle crisi delle imprese



Il Piano Industriale è essenziale



Pianificare è fare impresa



Consigliare è fare banca



Cambiamento

‘Non possiamo risolvere i nostri problemi con lo stesso modo di pensare di quando li abbiamo creati’

Albert Einstein

"WE CANNOT SOLVE OUR PROBLEMS WITH THE SAME THINKING WE USED WHEN WE CREATED THEM"

