### COINVOLGERE I CLIENTI AFFLUENT

## DAI COMPORTAMENTI, AGLI STRUMENTI E MODELLI DI BUSINESS

Prof.ssa Caterina Lucarelli Professore di Economia degli Intermediari Finanziari Università Politecnica Marche

### I COMPORTAMENTI...

La psicologia e le neuroscienze hanno permesso di ampliare le conoscenze in tema di processi decisionali, specialmente in condizioni di rischio e di incertezza.

Evidenze sperimentali confermano come le decisioni umane si basino su un substrato soggettivo NON fondato solo sulla ragione ma su processi neuro-biologici associabili alle emozioni (gut feelings).

(Grossberg and Gutowski 1987; Zuckerman 1994; Peter and Slovic 2000; Olsen 2001; Loewenstein 2000; Loewenstein and Lerner 2003.)

## 'I COMPORTAMENTI...

#### SONO VANTAGGIOSI O SVANTAGGIOSI?

Non provare emozioni potrebbe inibire alcune delle nostre capacità decisionali, intuitive ed immediate.

«Sono da solo nella foresta e vedo un leone. Cosa faccio? Ci penso.... o scappo?»

Dalle neuroscienze si hanno evidenze contrastanti in termini di effetti sulle performance degli investimenti:

#### Soggetti con lesioni cerebrali

(Bechara et al. 1997), (Shiv et al. 2005).

I soggetti con deficit nelle componenti emotive effettuano scelte di investimento:

Poco performanti Molto performanti

#### Soggetti normali (trader)

(Lo, Repin, 2002) (Lo et al. 2005).

L'esperienza permette di controllare le nostre emozioni, con conseguenze sulle performance



# AD ESEMPIO... L'ATTEGGIAMENTO VERSO IL RISCHIO..

- La propensione al rischio è fortemente legata a tratti della personalità come l'essere estroversi, aperti, nevrotici, amichevoli e responsabili (*Nicholson et al. 2005*).
- Stati emotivi specifici inoltre influenzano le preferenze verso il rischio: chi è spaventato tende ad assumere comportamenti avversi al rischio, mentre persone arrabbiate, come persone felici, sono più propense a rischiare (*Lerner and Keltner*, 2001).
- L'atteggiamento verso il rischio varia rispetto a diversi obiettivi di investimento, come suggerito dalla Behavioral Portfolio Theory (Shefrin and Statman, 2000) con costruzione di portafogli per obiettivi mentali separati, che permetterebbero di giustificare il paradosso di Friedman-Savage (1948).
- La variabile tempo nelle scelte è tutt'altro che gestita in modo razionale (teorie della sconto iperbolico, note sin da *Strotz, 1956*).

AD ESEMPIO... L'ATTEGGIAMENTO VERSO IL RISCHIO..

Gli investitori sono in grado di esprimere correttamente la propria tolleranza al rischio?

Quanto è affidabile una autovalutazione?

Classificare <u>correttamente</u> un individuo come avverso o propenso al rischio, tramite un questionario, è tutt'altro che facile e è alto il rischio di sbagliare.



(Brighetti, Lucarelli, Uberti, 2012). Paper disponibile su: <a href="http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\_id=2007023">http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\_id=2007023</a>

Forthcoming: Journal of Risk Research

# DAI COMPORTAMENTI, AGLI STRUMENTI E MODELLI DI BUSINESS

individuo

Consapevolezza
Collaborazione
Condivisione
Educazione/Formazione

intermediario

Strumenti

**Processi** 

Es.

Questionari Relazione Monitoraggio Consulenza Es.

Segmentazione Modularizzazione Modelli di servizio Creazione di valore